

文章编号: 1672-3384 (2008) -03-0046-01

基层医院药品库零库存管理

【作者】 王德传

上饶县人民医院 (江西 334100)

【中图分类号】 R954

【文献标识码】 B

药品库零库存管理是以药品供应商公司(有印章)随货联单据对药品仅做常规验收登记和仓储,药品不予录入微机电脑,药品库根据药房调剂室(临床用药)申领数电脑财务帐录制完成即属医院药品,药品供应商公司开具发票,医院付清当月药款。对于零库存仓储药品,药品库按药品性能分别储存常温库、阴凉库、冷库,并按常规严格管理。1999年起,除特殊药品、中药饮片外,医院和药品供应商协议的药品零库存管理模式,经过几年来的运作,零库存对医院产生的效果归纳如下:

1 医院避免了药品资金沉淀

上饶县人民医院是一所综合性基层医院,2004年度业务收入3000万元,其中药品收入1450万元,每年药品仓储资金在375万元左右(3个月周转)。江西上饶属于老区,经济发展缓慢,作为老区贫困县级综合性医院要发展,资金又严重不足,因此,药品零库存管理避免药品资金沉淀尤其重要。

2 医院避免了药品降价风险

随着政府药品招标和国家发改委对部分药品虚高价不断调整减价,1999年以来医院药品库零库存药品降价累计金额达百万元。若不是实施药品零库存管理模式,医院将受到很大损失。

3 医院控制了药品报损率

药品在药房调剂室运行中,对于药品零库存管理的近效期、滞销、原装破损药品,按协议由药品库汇退给药品供应商公司。几年来医院有上述情况药品报损是零,其他原因报损仅是万分之一,因此,医院有效控制了药品报损率。

4 医院确保了基本用药品种

目前,我国基层县级医院用药几乎依据所辖区

生活水平和经济状况拟定“医院基本用药目录”。由于经济发展和生活水平的提高,每年医院修订的基本用药目录正逐步拓宽,药品零库存管理模式使药品供应商公司对所协议的基本用药目录品种必须确保供应、调剂和配送。因此,“医院基本用药目录”品种确保供应覆盖面是100%,药事会审定通过的医院非用药目录新特药品种的快速到位,使临床用药品种更齐全。

5 有利于临床推进合理用药

大输液制剂室的关停和医院药品零库存管理模式的实施,使药剂科原工作重点的制剂生产质量管理和药品采购调剂管理向临床合理用药管理转移,近年来,医院把临床合理用药作为本单位医疗质量管理和综合目标管理的重要内容,以药事会委员和临床药师把关、药剂科主任为重点督促并负责日常工作,定期开展门诊和住院病人合理用药检查和评价,使医院药品用量占医院总收入由65%降至48.5%,有效制止了医院临床用药不合理和滥用抗菌药物现象。

社会主义的市场经济的发展,自然把医院推向市场,基层医院在市场经济领域,面临着激烈竞争和挑战,特别是老区综合性基层县医院经济基础薄弱,医院在挖掘潜在实力的同时还要筹集更多资金,如借资、合资、融资等不同形式把医院做强做大,药品零库存管理模式,为医院避免药品资金沉淀、药品降价风险和控制药品报损率,以及推动医院临床合理用药提供了操作平台。同时,医院当月药款及时汇出和到位,医院增加了信誉度,支持了医院的发展。